

**Компонент ОПОП 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Логистика и управление предприятием**

наименование ОПОП

**Б1.В.08.01**

шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Дисциплины  
(модуля)**

**Инновационный менеджмент**

Разработчик (и):  
**Тропникова Н.Л.**

ФИО

**ДОЦЕНТ**

должность

**канд.экон.наук**

ученая степень,  
звание

Утверждено на заседании кафедры  
**экономики и управления**

наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

Заведующий кафедрой **ЭиУ д-р экон. наук,**  
**профессор**

**Щебарова Н.Н.**

Мурманск  
2024

## Пояснительная записка

Объем дисциплины 4 з.е.

1. **Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой**

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	<b>Знать:</b> -теоретические основы инновационного менеджмента; - организационно-экономические механизмы управления инновационной деятельностью; - принципы государственного регулирования в инновационной сфере; - инструменты управления инновационными проектами; <b>Уметь:</b> - применять основные положения теории инноваций; - формировать инновационные стратегии; - управлять инновационными проектами; - проводить оценку эффективности инновационных проектов; - проводить оценку эффективности инновационного менеджмента - выявлять инновационные тренды в разных сферах управления; <b>Владеть:</b> -теоретическими основами инновационного менеджмента - навыками формирования инновационных стратегий; - методами управления инновационными проектами; - навыками оценки эффективности инновационных проектов; - навыками использования правовых норм при реализации инновационных проектов

## 2. Содержание дисциплины (модуля)

### Тема 1. Основы инновационного менеджмента.

Цели и основные направления инновационного менеджмента. Стратегия и тактика в инновационном менеджменте.

Инновации как объект менеджмента и основа стратегии развития организации. Классификация, свойства и функции инноваций. Технологические инновации (продуктовые и процессные). Организационные инновации. Маркетинговые инновации.

Инновационный процесс и его стадии.

Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Стратегическое управление инновационной деятельностью. Формирование стратегии инновационного развития организации, реализация стратегии и оценка реализации стратегии.

Предпринимательство в сфере инновационной деятельности. Классификация основных форм инновационного предпринимательства. Кадровое обеспечение инновационного бизнеса.

### **Тема 2. Управление инновационными проектами.**

Сущность и структура инновационного проекта. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок. Типология инновационных проектов. Проектная команда и мотивация. Структура, основные этапы создания (фазы разработки) и реализации инновационного проекта.

Планирование расходов на реализацию проектов. Понятие «венчурный капитал». Источники венчурного финансирования. Венчурные фонды. Пенсионные фонды. Основные критерии оценки инновационных проектов. Эффект и эффективность инновационного проекта. Показатели оценки качества инновационных проектов: традиционные (финансовые), дисконтные, рисковые. Бюджетные показатели инновационных проектов.

Бизнес-план инновационного проекта: его назначение и содержание

### **Тема 3. Оценка эффективности инновационного менеджмента**

Характеристика результатов инновационной деятельности. Интеллектуальная собственность: общие понятия. Авторское право и смежные права. Патентное право. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции.

Эффективность затрат на инновационную деятельность. Оценка инновационного риска. Оценочные показатели эффективности инноваций.

Анализ влияния инноваций на эффективность хозяйственной деятельности.

### **Тема 4. Регулирование инновационной деятельности**

Государственное регулирование инновационной деятельности в Российской Федерации. Региональное регулирование инновационной деятельности в России. Государственная поддержка инновационных предприятий в России. Инновационная инфраструктура. Технопарки. Бизнес-инкубаторы и инкубаторы технологий. Инновационно-технологические центры. Учебно-деловые центры. Инновационные государственные корпорации. Особые экономические зоны.

Защита интеллектуальных прав в Российской Федерации.

### **3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)**

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным».

### **4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

**5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы** (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

**Основная литература:**

1. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17994-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535990>.

2. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; ответственный редактор С. В. Мальцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 517 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17988-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535842>.

**Дополнительная литература:**

3. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536459>.

4. Практический курс менеджмента : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17637-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536680>

5. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535910>.

**6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>

2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»\_- URL: <http://window.edu.ru>

3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

**7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

1) *Офисный пакет Microsoft Office 2007*

2) *Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader*

**8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ**

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)** представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

## 10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения										
	Очная				Очно-заочная				Заочная		
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс		Всего часов
	3										
Лекции	18			18							
Практические занятия	24			24							
Лабораторные работы											
Самостоятельная работа	66			66							
Подготовка к промежуточной аттестации	36			36							
<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>144</b>			<b>144</b>							
/ из них в форме практической подготовки											

### Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	+			+							
Зачет/зачет с оценкой											
Курсовая работа (проект)											
Количество расчетно-графических работ											
Количество контрольных работ											
Количество рефератов											
Количество эссе											

### Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
	<b>Очная форма</b>
1	Основы инновационного менеджмента
2	Управление инновационными проектами
3	Оценка эффективности инновационного менеджмента
4	Регулирование инновационной деятельности